



إعداد:

أ/ مصلح صالح المالكي

عضو مجلس إدارة جمعية البر الخيرية  
بالجعرانه في مكة المكرمة ورئيس لجنة  
المراجعة بها، وعضو المجتمع المهني مجالس  
الإدارة.

## ما هي المراجعة الداخلية؟!



وتحسين لعمليات المنشأة ومساعدتها على تحقيق أهدافها من خلال تطبيق مدخل منظم لتقويم وتحسين فاعلية إدارة المخاطر وإجراءات الرقابة، والحوكمة في المنشأة" ومن خلال شرح مصطلحات التعريف يتضح لنا دور المراجعة الداخلية الحقيقي: هو نشاط أي عمل يقوم به فرد أو إدارة داخل المنشأة من فحص وتدقيق ومتابعة لتحقيق دور هذا العمل الذي هو تأكيد (أي تأكيد على أن المنشأة تلتزم باللوائح والأنظمة والتشريعات المنظمة لعملها والتأكد من أن المعلومات المعروضة على الإدارة العليا دقيقة

يختلف مفهوم المراجعة الداخلية من شخص إلى آخر، وغالبًا ما يتساءل البعض ما هي المراجعة الداخلية؟ ما فائدتها؟ هل هي تحقيق؟ هل هي تصيد أخطاء؟ هل دورها فقط تعرية أخطاء المؤسسة وإظهارها على السطح؟ هل دورها رفع تقرير للمسؤول الأول باخطاء الموظفين؟ وفي الحقيقة إن دور المراجعة الداخلية أسمى من ذلك ونفعها كبير للمنشأة. عرف معهد المراجعين الداخليين المراجعة الداخلية من منظور دورها الحقيقي بأنها "عبارة عن نشاط تأكيد واستشاري، موضوعي ومستقل، صُمم بغرض إضافة قيمة.



وذلك بالتحقق من وجود حماية كافية ورقابة صارمة في تطبيق الإجراءات والخطط الموضوعة والالتزام به أو تقييم صحيح وإدارة المخاطر المحتملة ومعالجتها ووضع الحلول لذلك، وتوفير تأكيد بشأن كفاية وفاعلية الإجراءات والأساليب الرقابية المستخدمة ومدى الالتزام بها. ولذلك؛ فإن الجهود التي تقوم بها المراجعة الداخلية تعتبر عنصراً هاماً ومفيداً لكل من له علاقة بأداء المنشأة وقوة الرقابة داخل المنشأة وفاعلية إدارة المخاطر داخل المنشأة ومدى تطبيق الحوكمة، ويعتبر دور المراجعة الداخلية تحسيني وتطويري لعمل الإدارات والأفراد داخل المنشأة. ومرآة تعكس أوجه القصور والخلل لكل العمليات والعاملين ليستطيعوا من معالجته وتصحيح مسار أعمالهم

وكافية. وأنها من واقع مستندات صحيحة وسليمة، وهذا يتطلب فحص عمليات المشروع بموضوعية وحيادية ومهنية، وقيام المراجعة الداخلية بهذه المهام يؤدي في النهاية إلى منع الغش والتزوير والتلاعب واكتشاف الأخطاء؛ وهذا يؤدي إلى تعزيز الثقة في الدفاتر والسجلات، وكذلك في البيانات والمعلومات والتقارير التي ترفع للإدارة العليا وأصحاب العلاقة)، استشاري بمعنى (إبداء الرأي المحايد عند طلب الاستشارة من المراجع الداخلي من قبل الإدارات الأخرى وأصحاب القرار داخل المنشأة)، يصمم لإضافة قيمة وتحسين لعمليات المنشأة، وذلك بالمحافظة على أصول المنشأة والحد من التلاعب بها وهدرها أو سرقتها أو فقدها، لتتمكن من تحقيق أهدافها.



وتطويرها؛ وبالتالي تحقيق التميز والجودة والكفاءة والفاعلية في العمليات والأداء داخل المنشأة.

---

مصادر ومراجع المقال:  
الجمعية السعودية للمراجعين الداخليين





# المجتمعات المهنية



@BOARDSA3

للاشتراك والانضمام

