



مسؤول حوكمة وتوعية جمعية بهاء، وعضو
المجتمع المهني للحوكمة.

إعداد:

أ/ حمزة صبحي الصياح

أثر الحوكمة في تعزيز الأداء والشفافية في القطاع غير الربحي



يعتبر القطاع غير الربحي أحد القطاعات الهامة في المجتمع، حيث يلعب دورًا حاسمًا في تقديم الخدمات والدعم للمجتمع وتحقيق الأهداف الاجتماعية والبيئية. كما واجه هذا القطاع العديد من التحديات في العقود الأخيرة، وأصبح من الضروري تعزيز الحوكمة داخل المؤسسات الغير ربحية لضمان استدامتها وتحقيق الأثر الاجتماعي المستهدف منها. حيث يتعين على القطاع الغير ربحي الاستثمار في ممارسات الحوكمة الجيدة لتحقيق أهدافه ومساهمته في تحقيق التنمية المستدامة.

أثر الحوكمة في القطاع غير الربحي:

١. زيادة الشفافية والأمانة:

من أبرز الآثار التي تتحقق عبر تعزيز الحوكمة في القطاع غير الربحي هي زيادة مستوى الشفافية والأمانة. فتصبح الإجراءات والقرارات أكثر شفافية، مما يساهم في بناء الثقة بين المانحين وأعضاء المجتمع.

٢. تحسين إدارة الموارد المالية:

الحوكمة تساهم في تحسين إدارة الموارد المالية داخل المؤسسة. ويتيح هذا التحسين تحقيق الكفاءة المالية وضمان استدامة الأنشطة والمشاريع.



٣. زيادة التأثير الاجتماعي:

تسهم ممارسات الحوكمة الجيدة في تحقيق التأثير الاجتماعي المستهدف. من خلال توجيه الجهود والموارد نحو الأهداف الاجتماعية، مما يمكن المؤسسة من تحقيق تأثير إيجابي أكبر.

٤. الامتثال للقوانين والمعايير:

الحوكمة تُسهم في ضمان الامتثال للقوانين والمعايير المحلية والدولية. وهذا يقلل من المخاطر القانونية ويساهم في الحفاظ على سمعة المؤسسة.

أمثلة على تحسين الحوكمة في القطاع غير الربحي:

- **تأسيس مجالس إدارة قوية:** يمكن تعزيز الحوكمة من خلال تشكيل مجالس إدارة قوية ومتنوعة تمثل مصالح المجتمع.
- **تطبيق إجراءات مراقبة داخلية:** يجب توظيف إجراءات مراقبة داخلية قوية لمراقبة الأداء والتقييم ويكون ذلك بشكل واقعي وليس شكلي وذلك من خلال التقارير الدورية وغيرها.
- **تطوير سياسات وإجراءات للشفافية:** يجب تطوير وتنفيذ سياسات وإجراءات تشجع على الشفافية والتقارير المفتوحة.
- **تعزيز التعلم والتطوير المستمر:** يجب تقديم التدريب والتطوير المستمر لأعضاء الفريق لزيادة الوعي بأهمية الحوكمة.



تظل الحوكمة أداة أساسية لتعزيز الأداء والشفافية في القطاع غير الربحي. من خلال تبني ممارسات الحوكمة الجيدة، يمكن للمؤسسات في هذا القطاع تحقيق الأثر الاجتماعي المستهدف وضمان استدامتها في المستقبل.

المصادر:

1. World Bank. (2015). "Governance and Nonprofit Organizations: A Literature Review." المصدر.
2. Ebrahim, A. (2005). "Accountability Myopia: Losing Sight of Organizational Learning." Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly, 34(1), 56-87.
3. Brown, W. A., & Hamilton, S. E. (2019). "Understanding Nonprofit Boards: Challenges and Opportunities." Public Administration Review, 79(2), 193-204.





المجتمعات المهنية



@BOARDSA3

للاشتراك والانضمام

